

JAARVERSLAG 2019



ANDUS  *group*





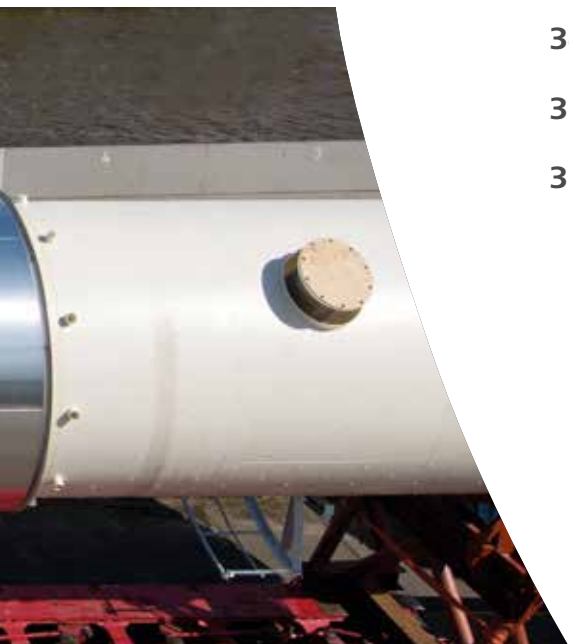
REFRACTORIES



STEEL STRUCTURES



SPECIALTIES



Inhoud

- 4 **Structuur van de groep**
- 5 **Profiel**
- 6 **Andus Group wereldwijd**
- 9 **Kerncijfers**
- 12 **Verslag van de directie**
- 22 **Geconsolideerde balans**
- 24 **Geconsolideerde winst- en verliesrekening**
- 25 **Geconsolideerd kasstroomoverzicht**
- 28 **Toelichting op het Jaarverslag 2019**
- 34 **Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**
- 37 **Verslag van de raad van commissarissen**
- 38 **Lijst van de bedrijven**

ANDUS GROUP

DE INDELING VAN ANDUS GROUP

PER 1 APRIL 2020



Refractories

Gouda Refractories
Gouda Vuurvast Services
Gouda Vuurvast Belgium
Gouda Feuerfest Deutschland
Gouda Refractories Nordic

Steel Structures

HSM Offshore
HSM Steel Structures
Lengkeek Staalbouw
RijnDijk Staalconstructies

Specialties

Armada Mobility
FIB Beer Systems
FIB Industries
ISS Projects Slovakia
Van Voorden Foundry

Serving the industry

ANDUS GROUP

PROFIEL

Andus Group is een internationaal opererende holdingmaatschappij met zelfstandige dochterondernemingen. Meer dan 100 jaar ervaring ligt ten grondslag aan de leidende positie die Andus Group wereldwijd heeft opgebouwd binnen de industrie. De werkmaatschappijen van Andus Group zijn gegroepeerd in drie divisies: Refractories, Steel Structures en Specialties. Binnen iedere divisie, ligt de focus op de eindgebruiker in een van de volgende marktsegmenten: industrie, petrochemie, energie, civiele techniek, offshore olie & gas, rail-infra, voedingsmiddelen- en farmaceutische industrie, baggerindustrie en machinebouw. Andus Group heeft zich ontwikkeld tot een krachtige, multidisciplinaire organisatie die in staat is toegevoegde waarde te creëren voor haar klanten middels een breed scala aan diensten en producten. Variërend van engineering, productie en installatie van vuurvaste stenen en betonnen, het bouwen van bruggen, sluizen en complexe staalconstructies, de ontwikkeling van hoogwaardige procesapparatuur, productie van platforms voor de offshore-industrie tot het vervaardigen van hoogwaardig industrieel gietwerk voor de machinebouw en baggerindustrie. Ook is Andus Group actief op het gebied van reizigersinformatiesystemen en inrichting van openbare ruimten. Het geheel van activiteiten binnen Andus Group biedt een breed spectrum van specifieke, technische oplossingen en diensten aan klanten wereldwijd. De organisatie kent een gezamenlijke omzet van € 231 miljoen in 2019 en heeft circa 700 medewerkers in Nederland, België, Duitsland, Slowakije en Zweden. Het is een

kerngezond concern dat aan de top van de markt opereert. Juist omdat de groep de kracht en het oplossend vermogen biedt die de hedendaagse opdrachtgever verlangt. Naast autonome groei, streeft Andus Group naar groei door acquisities. Andus Group is een sterke, betrouwbare partner voor haar klanten, werkend volgens de hoogste veiligheids- en kwaliteitsnormen.

SERVING THE INDUSTRY

De groep hanteert als missie: 'Serving the industry'. Deze lijfspreuk maakt dat industriële klanten wereldwijd altijd een beroep kunnen doen op de gespecialiseerde know-how binnen de drie divisies waarin de werkmaatschappijen zijn ingedeeld: Refractories, Steel Structures en Specialties. Een gezonde mix van betrouwbaarheid en constante drang naar innovatie zorgt ervoor dat Andus Group in staat is om met succes haar toppositie in de markt te behouden.

Andus Group is een solide bedrijf dat menselijke meerwaarde combineert met modern ondernemerschap, hoogwaardige technieken, veiligheid en inspirerend leiderschap.

ANDUS GROUP

ANDUS GROUP WERELDWIJD

NOORD-AMERIKA

Canada | Verenigde Staten van Amerika

EUROPAo.a. België | Duitsland | Griekenland
Groot-Brittannië | Italië | Nederland | Noorwegen
Polen | Rusland | Slowakije | Tsjechië | Zweden**ZUID-AMERIKA**Argentinië | Brazilië
Colombia | Venezuela

LEVERINGEN IN

68

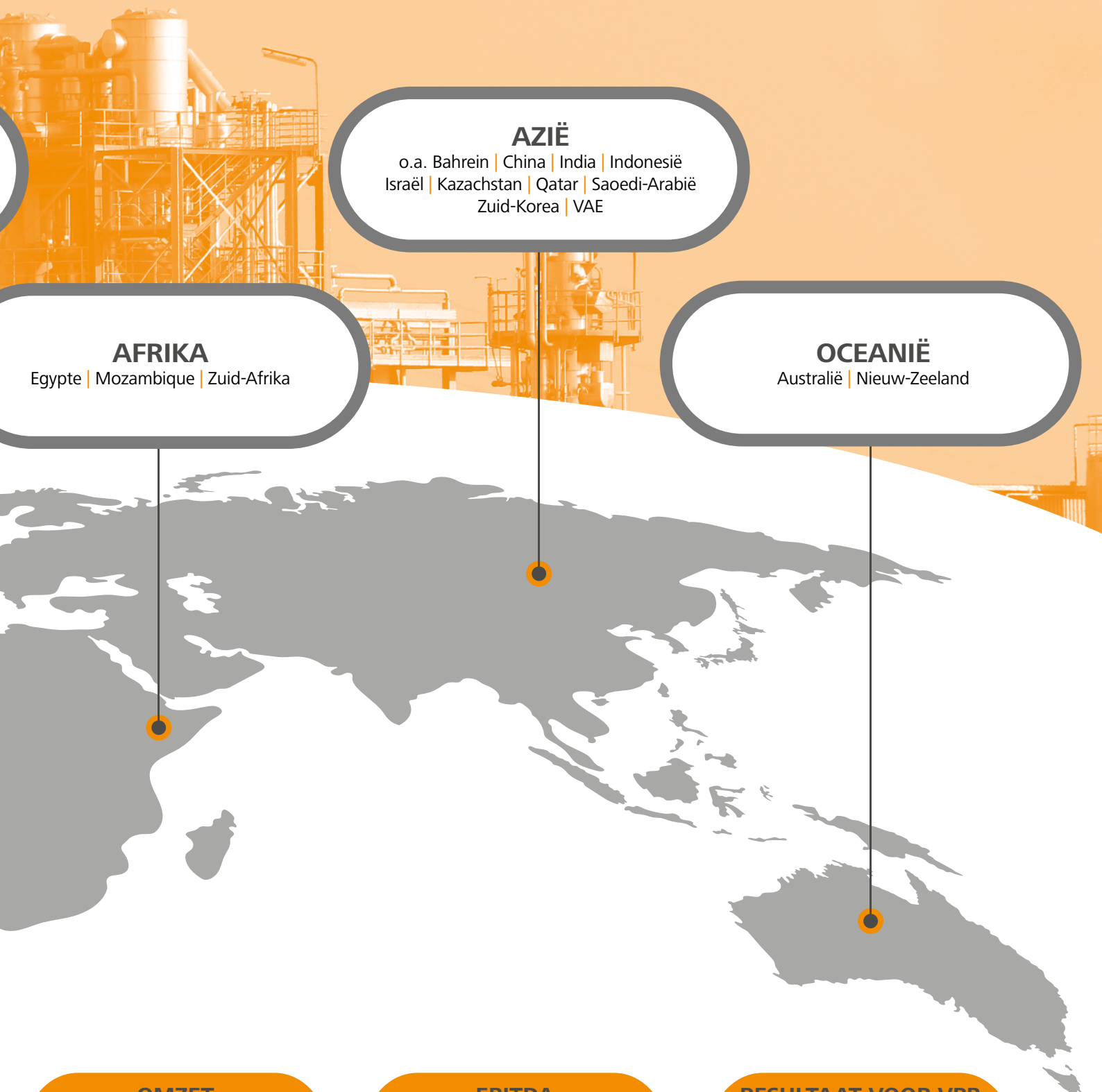
LANDEN

MEDEWERKERS (FTE)

676

SOLVABILITEIT

44,4%



AZIË

o.a. Bahrein | China | India | Indonesië
Israël | Kazachstan | Qatar | Saoedi-Arabië
Zuid-Korea | VAE

AFRIKA

Egypte | Mozambique | Zuid-Afrika

OCEANIË

Australië | Nieuw-Zeeland

OMZET
€231
MILJOEN

EBITDA
€11,4
MILJOEN

RESULTAAT VOOR VPB
€6,4
MILJOEN



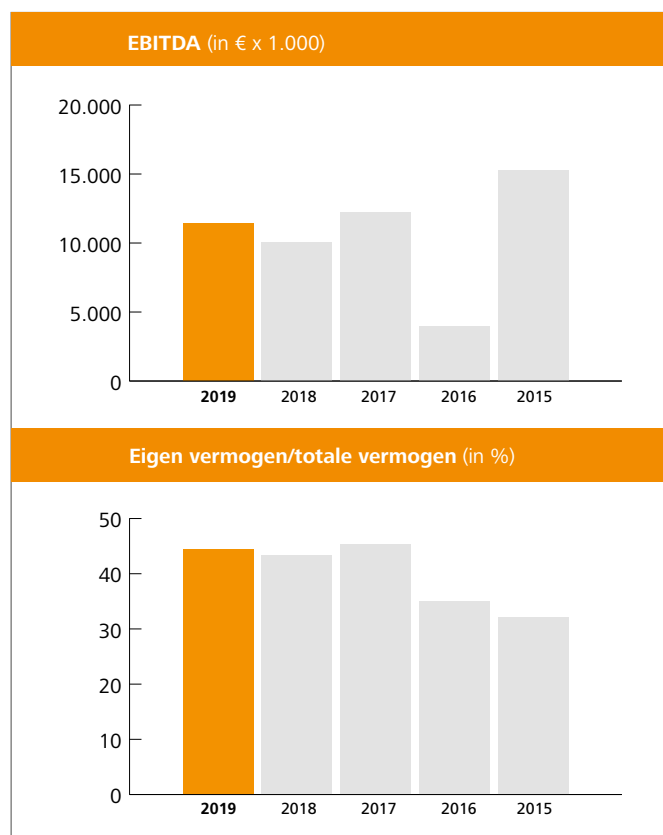
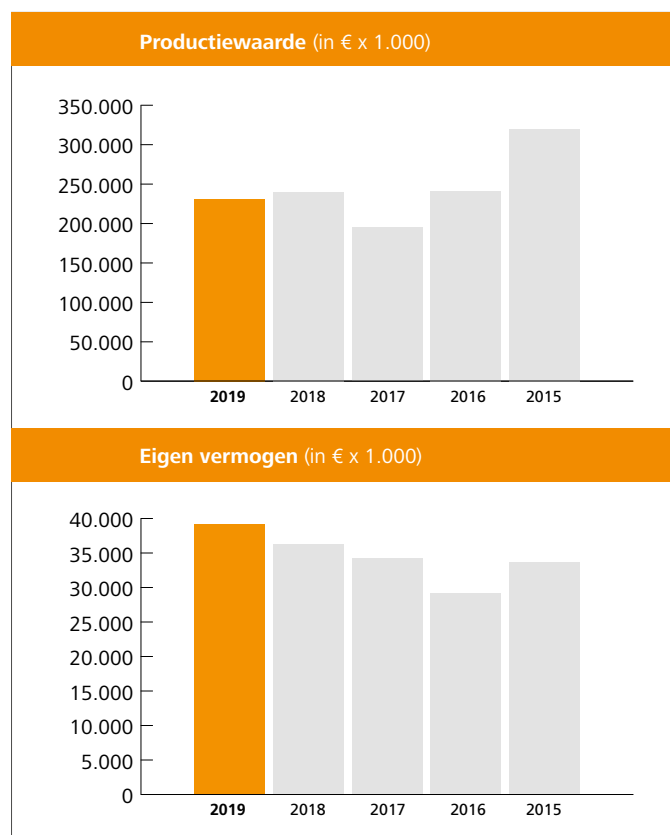
ANDUS GROUP

KERNCIJFERS

bedragen in € x 1,000

	2019	2018	2017	2016	2015
Productiewaarde	230.939	239.833	195.273	241.572	319.828
EBITDA*	11.427	10.037	12.241	3.928	15.241
Resultaat voor belastingen	6.422	5.130	7.242	-5.812	9.532
Netto resultaat	4.707	3.779	5.159	-4.493	7.052
Resultaat voor belastingen/productiewaarde	2,8%	2,1%	3,7%	-2,4%	3,0%
Nettoresultaat/productiewaarde	2,0%	1,6%	2,6%	-1,9%	2,2%
Eigen vermogen	39.167	36.271	34.330	29.170	33.663
Totale vermogen	88.253	83.549	75.682	82.962	104.601
Eigen vermogen/totale vermogen	44,4%	43,4%	45,4%	35,2%	32,2%
Netto resultaat/eigen vermogen	12,0%	10,4%	15,0%	-15,4%	20,9%
Werkkapitaal	14.269	10.953	10.352	3.376	3.204
Gemiddeld aantal werknemers	676	693	730	1.030	994

* EBITDA = winst vóór rente, belastingen, afschrijvingen en amortisatie.



**WE KIJKEN WAT DE KLANT
ECHT NODIG HEEFT**



GOUDA *vuurvast services*

MARK SCHELTES

BUSINESS DEVELOPMENT MANAGER,
GOUDA VUURVAST SERVICES



“Gouda Vuurvast Services is innovatieve koploper in de markt”

Mark (51) werkt al 13 jaar in Gouda. Eerst bij Gouda Refractories als beton-technoloog (hij studeerde ooit Chemische Technologie), maar na twee jaar, na de overname van Refractories door Andus Group kreeg hij de kans om weer in een buitenfunctie te werken. Bij Gouda Vuurvast Services zocht men namelijk een Business Development Manager met verstand van vuurvaste materialen en vuurvast beton.

‘Het leek me een mooie kans en interessant werk, naast Business Development ben ik nu ook verantwoordelijk voor het managen van zowel de planning, logistiek als het magazijn, en behoren de werkvoorbereiding en calculatie tot mijn werkzaamheden. Alle facetten komen aan bod.’

‘De afgelopen 10 jaar is Gouda Vuurvast Services uitgegroeid tot koploper in de vuurvast markt. Wat ons onderscheid is dat we niet alleen kijken naar wat de klant vraagt, maar ook naar wat de klant echt nodig heeft. Daarmee onderscheiden we ons van andere aanbieders. Ook blijven we innoveren, met bijvoorbeeld camera inspecties (ook met drones) en thermografische inspecties. En vergeet ook het project ‘De lerende steen’ niet, met dit project hebben wij, samen met gerenommeerde onderzoeksinstituten veel inzichten verkregen in hoe stenen onder verschillende omstandigheden reageren. Dat heeft een schat aan informatie opgeleverd.’

‘We zijn op dit moment de belangrijkste speler in de Nederlandse ‘waste to energy’-markt met een marktaandeel van meer dan 70%. Daar waar vroeger afval een kostenpost was, is het nu een grondstof voor energie. Hier ligt onze belangrijkste groeimarkt. Ook in Duitsland zijn we inmiddels aan het groeien en zijn we met mooie projecten bezig in de ‘waste to energy’-markt.’

ANDUS GROUP

VERSLAG VAN DE DIRECTIE **VERSLAGJAAR 2019**

Andus Group kijkt terug op een goed jaar, waarin de meeste van onze bedrijven goed tot uitzonderlijk goed presteerden. Daarmee worden de positieve ontwikkelingen weerspiegeld van voortdurende verbetering van onze projectuitvoering en (productie-)processen.

Onze strategische keuze om in niche-markten en bij voorkeur voor eindklanten te werken, blijkt ook in het afgelopen jaar weer binnen alle drie de divisies Refractories, Steel Structures en Specialties de juiste keuze te zijn.

In 2019 hebben wij een omzet gerealiseerd van €231 miljoen en onze EBITDA is met 14% gestegen tot ruim €11,4 miljoen.

We hebben weer aansprekende en meerjarige projecten en opdrachten verworven en uitgevoerd zoals de bouw van het transformatorplatform voor het Borssele Net op Zee project voor de Zeeuwse kust, een serie scrubbers voor zeeschepen en de staalconstructies voor de uitbreiding van een aantal chemische plants. Naast deze voorbeelden realiseren onze bedrijven uiteraard vele andere (middelgrote en kleinere) projecten. Een aantal daarvan belichten wij verder in dit jaarverslag.

In 2019 zijn onze veiligheidsprestaties opnieuw op het door ons nagestreefde hoge niveau gebleven. Wij danken alle Andus Group-medewerkers voor hun constante aandacht voor veiligheid en hun inspanningen om veilige werkomstandigheden te realiseren.

Wij streven ernaar om duurzame waarde te genereren voor al onze stakeholders, inclusief onze eigen medewerkers. Dit bereiken wij door de belasting op het milieu zo veel als mogelijk te beperken en door focus op veiligheid en betrokkenheid van onze medewerkers. Een belangrijk onderdeel hiervan is het bieden van goede leer- en ontwikkelingsmogelijkheden teneinde het vakmanschap binnen onze bedrijven te waarborgen.

COVID-19 CRISIS

In het begin van 2020 zijn ook wij geconfronteerd met de snel om zich heen grijpende coronacrisis. Met inachtneming van alle maatregelen, waarop strikt wordt toegezien, draaien de meeste van onze bedrijven (redelijk) goed door. Veel van onze bedrijven hebben een goed gevulde orderportefeuille voor een periode van 3 tot 12 maanden en de weerslag op de productie is vooralsnog beperkt.

Bij enkele van onze bedrijven met relatief kortlopende orders zien we wel dat nieuwe orders soms worden uitgesteld, hetgeen al vrij snel leidt tot een afname van het werkaanbod.

Gelet op het feit dat de twee grootste bedrijven in onze groep, die samen in 2020 ruim de helft van de omzet en het resultaat verwachten te realiseren, een werkvoorraad van ruim zes, respectievelijk twaalf maanden hebben, lijkt het risico op terugval van de geconsolideerde omzet op korte/middellange termijn beperkt.

Enkele bedrijven binnen de groep worden incidenteel geconfronteerd met vertraging, beperking of leveringsstop vanuit toeleveranciers, voornamelijk uit het buitenland. Dit leidt vooralsnog niet tot problemen. Mocht ditelijkerwijs toch op problemen stuiten dan kan dit contractueel worden ondervangen door recht op tijdsuitstel te claimen op basis van force majeure.

Wij beschikken op dit moment over een zeer ruime liquiditeitspositie van ca. 25-30 miljoen euro en daarnaast zijn al onze debiteuren kredietverzekerd, inclusief het fabricagerisico. De (toekomstige) liquiditeit is geen reden tot zorg.

TOT SLOT

Ondanks de op dit moment bijzondere en uitzonderlijke situatie kijken wij met vertrouwen vooruit. Onze orderportefeuille voor 2020 blijft goed gevuld met mooie projecten en meerjarige onderhoudscontracten. De grote spreiding in onze activiteiten maakt ons minder gevoelig voor grote schokken. De gevolgen van de coronacrisis zullen ook wij merken, maar vooralsnog verwachten wij voor 2020 wederom een stevig positief resultaat.

Wij danken onze medewerkers, de ruggengraat van ons bedrijf, voor de wijze waarop zij met hun inzet, en vakmanschap hebben bijgedragen aan Andus Group, zeker ook in de lastige en soms onzekere maanden van het huidige jaar.

Daarnaast danken wij onze opdrachtgevers, aandeelhouders en samenwerkingspartners voor hun vertrouwen.



**LENGKEEK
STAALBOUW**



**VAN VOORDEN
FOUNDRY**

ONTWIKKELINGEN PER DIVISIE

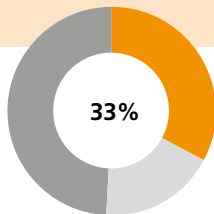
De bedrijven van Andus Group zijn ingedeeld binnen één van onze drie divisies Refractories, Steel Structures and Specialties. De markt waarin zij opereren is bepalend bij de indeling. Hierbij zijn binnen de divisie Specialties de bedrijven ondergebracht waarvan er niet meer dan één in dezelfde markt opereert.

REFRACTORIES

In deze divisie zijn onze wereldwijde vuurvast-activiteiten samengebracht.

Dit betreft:

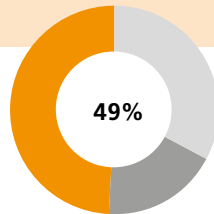
- Engineering, productie en levering van vuurvaste stenen, prefab elementen en betonnen.
- Service- en onderhoudswerkzaamheden op het gebied vuurvaste bekledingen met een sterke focus op de afvalverwerking en de petrochemie.
- R&D van vuurvaste materialen in het eigen laboratorium.



STEEL STRUCTURES

De bedrijven binnen deze divisie richten zich op staalgerelateerde projecten en -service- en onderhoudswerkzaamheden, voornamelijk:

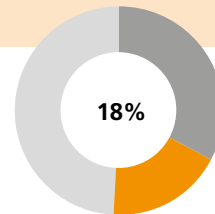
- Grote infrastructurele projecten zoals stalen bruggen en sluiscomplexen.
- Offshore installaties, zoals olie- en gas-platformen en trafo platformen voor de windenergie.
- Multidisciplinaire staalconstructieprojecten voor de (petro)chemische en zware industrie en de energiemarkt.
- Onderhoudswerkzaamheden bij met name (petro)chemische plants.



SPECIALTIES

Deze divisie bestaat uit de bedrijven die zich bezighouden met het aannemen van projecten op het gebied van:

- Industrieel gietwerk zoals pomphuizen voor de baggerindustrie en grote gietstukken voor o.a. de machinebouw.
- Speciale projecten voor het spoor en de openbare ruimte.
- Roestvaststalen process equipment.
- Het ontwerpen, produceren, installeren en onderhouden van tankbier installaties en bierbeleveringauto's.



DIVISIE REFRACTORIES

Binnen de divisie Refractories hebben alle bedrijven ook in 2019 weer een prima performance laten zien.

Gouda Refractories is voornamelijk actief in de markt van de (primaire) aluminiumindustrie en de petrochemie. Grote spelers in de wereldwijde aluminiumindustrie, zoals bijvoorbeeld Rio Tinto Alcan, Rusal, Alba (Bahrein), Aluchemie en EGA (Emirates Global Aluminium) behoren tot de klantenkring van Gouda Refractories. De positie van Gouda Refractories in de petro-

chemie is dankzij de hoge kwaliteit en leverbetrouwbaarheid, vast verankerd. Klanten als Saudi Aramco, Saipem, John Zink en Shell zijn slechts enkele voorbeelden hiervan.

Gouda Refractories heeft het gehele jaar 2019 een goede bezetting gehad, zowel voor de vuurvaste stenen als voor de vuurvaste betonnen. De goede markt voor de aluminiumindustrie, alsook in de petrochemie, hebben hier ongetwijfeld aan bijgedragen. Daarnaast is er sterk gefocust op versterking van het verkoopteam. Niet alleen is het verkoopteam in Gouda versterkt, ook is er een verkoopmanager in de UK aangetrokken. Hier zien wij de komende jaren, ondanks of misschien juist dankzij de

Brexit, goede groeimogelijkheden voor de refractory-bedrijven. Ook is per 1 april 2020 een vestiging in Zweden opgericht. In het najaar van 2019 zijn enkele grote langlopende orders met wereldwijde spreiding verworven, waardoor er voor 2020 sprake is van een goede basisbezetting.

Het jaar 2019 was voor Gouda Refractories ook een jaar van belangrijke investeringen. De eerste significante investering betreft de installatie van een hoogwaardige, geautomatiseerde menglijn. De complete lijn bestaat uit de toevoer van grondstoffen, weegsystemen, de menger zelf en de afvoer van het gereed product naar de stenenperserij. Met de nieuwe lijn wordt de mengcapaciteit uitgebreid van vier naar vijf lijnen. De tweede belangrijke investering betreft de bouw van een nieuw kantoor en laboratorium. Gouda Refractories is behoorlijk uit zijn jasje gegroeid in het huidige, gedateerde kantoorpand. Samen met de eigenaar van de terreinen en gebouwen is besloten tot de bouw van een nieuw kantoorpand en laboratorium. Met name dit laatste, een nieuw en gemoderniseerd laboratorium, zal de reeds aanwezige focus op productontwikkeling en innovatieve productieprocessen versterken. Het kantoorpand zal naar verwachting medio 2020 in gebruik worden genomen en het laboratorium in oktober 2020.

Bij Gouda Vuurvast Belgium werd het jaar 2019 gekenmerkt door topdrukke. Naast het reguliere werk, veelal in de petrochemie en vaak op basis van meerjarige onderhoudscontracten, zijn door Gouda Vuurvast Belgium een drietal bijzondere projecten in Griekenland uitgevoerd.

Twee projecten betroffen het op locatie in Griekenland met vuurvaste materialen bekleden van nieuwbouwonderdelen, het derde project ging om een grote turnaround bij Motor Oil Hellas, waarbij tijdens de stop bleek dat de uit te voeren werkzaamheden meer dan verdubbelden in eenzelfde beschikbaar tijdsbestek. Dankzij het vakmanschap van de medewerkers en een strakke projectaansturing zijn deze projecten succesvol afgewikkeld en hebben mede gezorgd voor een zeer goed resultaat bij Gouda Vuurvast Belgium.

Met het reeds in portefeuille zijnde werk en de uitstaande aanbiedingen is een goede uitgangspositie voor 2020 en ook reeds voor 2021 gecreëerd.

Gouda Vuurvast Services richt zich met name op de afvalverwerkingsindustrie en petrochemie in Nederland en Duitsland. Klanten als AVR, HVC Groep en Shell zijn gewaardeerde vaste relaties van Gouda Vuurvast Services. Gouda Vuurvast Services laat over 2019 een uitzonderlijk hoge omzet en dito resultaat zien. Enerzijds hebben de lopende meer-

jarencontracten met extra, onvoorziene werkzaamheden, in 2019 meer omzet gegenereerd. Anderzijds heeft de in 2018 ingezette focus op het betreden en uitbreiden van de vuurvast-onderhoudsmarkt in Duitsland en dan met name in het Ruhrgebied in 2019 goede resultaten afgeworpen. Inmiddels is in Bochum een nieuw kantoorpand met bijbehorende kleine werkplaats en opslag voor strategische voorraden in gebruik genomen. Gouda Vuurvast Services is er in geslaagd de in 2019 aflopende meerjarencontracten, weer voor de komende jaren te verlengen. Deze verlenging, samen met de uitbreiding van activiteiten in Duitsland, zorgen voor een goede basis voor het komende jaar.

DIVISIE STEEL STRUCTURES

Bij HSM Offshore heeft het jaar 2019 nog grotendeels in het teken gestaan van de twee zeer grote transformatorplatformen Alpha en Beta voor het Borssele Net op Zee project.

Het platform Alpha is in augustus 2019 geïnstalleerd en de productie van Beta heeft het gehele jaar 2019 de productiecapaciteit grotendeels in beslag genomen. Beta is inmiddels ook naar de Zeeuwse kust vervoerd en geïnstalleerd.

HSM Offshore sluit het jaar af met een licht positief resultaat. Bij HSM Offshore is in 2019 veel aandacht besteed aan de verdere professionalisering van de productie- en projectbeheersing.

De offshore windmarkt blijft de komende jaren zeker nog een groeimarkt, maar ook de olie- en gasmarkt in het Noordzeegebied blijft voor HSM Offshore een aantrekkelijke markt. In 2019 is HSM Offshore er opnieuw in geslaagd projecten te verwerven in deze beide markten. In 2020 en een gedeelte van 2021 zullen bij HSM Offshore twee grote substations gebouwd worden voor het Neart Na Gaoithe windenergie park van EDF voor de kust van Schotland. Naast een opdracht voor de bouw van een platform voor Dana Petroleum voor de winning van gas, zal ook de opdracht voor de bouw van twee gasproductieplatforms voor Independent Oil and Gas (IOG) in 2020 en een gedeelte van 2021 worden uitgevoerd. Zonder meer een gezonde uitgangspositie voor de komende periode.

Onze visie is dat de blijvende focus op duurzame energie en de bereidheid om te investeren in deze markt de komende jaren voldoende volume zal genereren en voor ons een interessante markt zal blijven. Belangrijke klanten zijn hier o.a. Tennet, Ørsted en EDF. Voor wat betreft de olie & gas markt, zien we een voorzichtig herstel. De wereldwijde vraag naar olie en gas neemt nog steeds toe en de tekenen zijn er dat deze markt, zeker voor de wat langere termijn, weer zal aantrekken. Het blijft voor ons de komende jaren een aantrekkelijke markt met goede kansen.

Bij HSM Steel Structures is medio 2019 de fietsbrug Cuijk-Mook in productie genomen, deze zal medio mei worden geïnstalleerd. Ook zijn er in 2019 stappen gezet voor de verdere verzelfstandiging van HSM Steel Structures, dat tot op heden nauw verweven is met HSM Offshore. Per 1 maart 2020 is er een directeur voor HSM Steel Structures benoemd, waardoor het bedrijf een geheel eigen focus en uitstraling in de markt krijgt. Wij voorzien voor de komende jaren niet alleen in Nederland, maar ook in de ons omringende landen, een grote markt voor (renovatie van) bruggen en sluisen en daarmee omzetgroei voor HSM Steel Structures. In Nederland zullen Rijkswaterstaat en de provincies de komende decennia veel bruggen renoveren en vervangen.

Lengkeek Staalbouw heeft in 2019 wederom zijn kracht en succes als aannemer van staalbouw gerelateerde (onderhouds-) werkzaamheden bewezen. Mede dankzij een groot aanbod van werkzaamheden van veelal vaste relaties, heeft Lengkeek in 2019 een bovengemiddelde omzet met dito resultaat behaald. In het najaar werd de raamovereenkomst die Lengkeek heeft met Shell, zowel voor Shell Pernis als Shell Moerdijk, wederom voor een periode van vijf jaar verlengd. Daarmee is voor de komende jaren een gezonde basisbezetting gewaarborgd.

De strategische keuze in 2018 om RijnDijk Staalconstructies te herpositioneren is succesvol gebleken. Mede dankzij de sterke focus van het directieteam op kansen en mogelijkheden in de markt, zijn er door RijnDijk Staalconstructies in 2019 een aantal mooie en kwalitatief goed bij het bedrijf passende projecten verworven en uitgevoerd. Enkele voorbeelden zijn complexe, middelgrote projecten voor klanten als Evonik, TGE en Kemira. Het jaar 2019 is positief afgesloten. De onderhanden projecten en de uitstaande offerteportefeuille rechtvaardigen een positieve verwachting voor 2020.

DIVISIE SPECIALTIES

Armada Janse, specialist op het gebied van lichtreclame, is per medio september 2019 verkocht aan Petrol Sign MSI, een grotere speler op de Europese markt voor lichtreclame. Wij zijn ervan overtuigd dat de groeimogelijkheden, de specifieke kennis en kunde van Armada Janse veel beter tot hun recht komen bij Petrol Sign MSI.

Met Armada Mobility zijn wij in de infrastructuur voornamelijk in Nederland actief met als belangrijkste afnemers NS, ProRail, Strukton, Volker Rail en BAM Infra, maar ook voor veel gemeenten en provincies. Er is al jarenlang op alle fronten veel aandacht voor de verbetering van de leefbaarheid van openbare ruimten

en de fietsparkeerproblemen en -oplossingen. Wij zien de markt vanabri's, fietsenstallingen, straatmeubilair, halte informatiesystemen en technische rail-infra oplossingen als een interessante markt op de middellange termijn.

Armada Mobility heeft zich inmiddels niet alleen in Nederland, maar ook in de ons omringende landen goed gepositioneerd om verder te groeien. Armada Mobility heeft in 2019 een omzetgroei van ca. 15% gerealiseerd met een min of meer break-even resultaat. Dit blijft nog achter bij onze verwachtingen, maar de markt blijft voldoende aantrekkelijk om de gewenste groei te realiseren.

FIB Beer Systems is een vooraanstaande partij in de markt voor het leveren van kelderbier- en evenementeninstallaties en bierbevoorradingsauto's. Naast de Nederlandse brouwerijen als Bavaria, Heineken en Grolsch zijn ook AbnBev en een aantal kleinere brouwerijen in West-Europa belangrijke klanten. FIB Beer Systems is per 1 januari 2019 als zelfstandig bedrijf verder gegaan (voorheen een afdeling binnen FIB Industries). De per 15 februari 2019 aangetreden directeur zet sterk in op de commercie. Hoewel de omzet en resultaten in 2019 achterbleven bij onze verwachtingen, voorzien wij de komende jaren een sterk groeiende markt wereldwijd van tankbierinstallaties, evenemententanks en bierbelevering, waarbij FIB Beer Systems zich vooralsnog vooral zal richten op Europa.

Na het voor FIB Industries teleurstellende jaar 2018 met een achterblijvende orderintake, is in 2019 sterk de focus gelegd op versterking van het salesteam. Inmiddels is er per 1 januari 2020 een commercieel directeur benoemd.

Met grote opdrachten voor klanten als Shell, Gunvor, Sabic, Gea en Eni was de orderintake in 2019 conform de verwachting. Hoewel reeds een aanzienlijke verbetering van het resultaat zichtbaar is, is er desondanks nog sprake van verlies. Met een gezonde focus op commercie enerzijds en efficiency en productie-aansturing anderzijds, verwachten wij dat FIB Industries in 2020 winstgevend zal zijn.

De in 2018 ingezette strategie bij Van Voorden Foundry om sterk in te zetten op het vinden van nieuwe klanten buiten haar traditionele markten heeft zich in 2019 doorgezet en heeft geresulteerd in een significante omzetstijging. Wij zien voor de komende jaren goede kansen op de Duitse markt. Ook is in 2019, na een aantal jaren van interim-management vanuit de holding, een nieuwe directeur benoemd bij Van Voorden Foundry. Wij zijn ervan overtuigd dat Van Voorden bedrijven uit de pompenindustrie, machinebouw en offshore voldoende te bieden heeft om in de komende jaren verder te kunnen groeien.

SAMENVATTEND

De divisie Refractories vormt, samen met de divisie Steel Structures een stevige basis voor de omzet en het resultaat van de groep. Hoewel de divisie Specialties hier nog in mindere mate aan bijdraagt, zijn wij ervan overtuigd dat ook deze divisie goede potentie heeft om binnen redelijke termijn significant bij te dragen aan de omzet en het resultaat van Andus Group.

RISICO-SPREIDING

Risicospreiding is binnen Andus Group een belangrijk onderdeel van de strategie. Dit is enerzijds spreiding door actief te zijn in verschillende markten met verschillende zelfstandig opererende bedrijven en anderzijds in geografische afzetgebieden. Dit maakt ons minder kwetsbaar voor negatieve ontwikkelingen in een bepaald land of regio, dan wel binnen bepaalde sectoren. Dit draagt bij aan de continuïteit en het lage risicoprofiel van Andus Group.

FINANCIËLE GEGEVENS

In 2019 is een omzet gerealiseerd van €231 miljoen met een EBITDA van ruim €11,4 miljoen en een bijbehorend resultaat voor belastingen van ruim €6,4 miljoen. De omzet is licht afgenomen als gevolg van het feit dat in 2018 sprake was van een zeer uitgebreide scope met veel subcontracting en inkoop voor de twee projecten van TenneT die bij HSM werden uitgevoerd. Het grootste gedeelte van de nettowinst is toegevoegd aan het eigen vermogen. Dit is aangegroeid tot €39,1 miljoen met een solvabiliteit van ruim 44%. De liquiditeitspositie per einde 2019 is goed, met een getrokken banksaldo van €15,2 miljoen bij een bankfaciliteit van €40 miljoen. Per saldo dus een zeer ruime liquiditeitspositie.

INVESTERINGEN

De investeringen bedroegen in 2019 €4 miljoen bij een afschrijvingsniveau van €4,7 miljoen. Naast investeringen in de uitbreiding van ons machinepark in het algemeen en de nodige vervangingsinvesteringen, is een belangrijke investering gedaan in de hoogwaardige menglijn bij Gouda Refractories, waardoor de productie van hoogwaardige stenen aanzienlijk kan worden verhoogd. Daarnaast is bij HSM geïnvesteerd in een kantenaf-rondmachine.

Gelet op de potentie in de verschillende marktsegmenten waarin Andus Group actief is, blijven wij doorlopend investeren in de laatste ontwikkelingen. Binnen Andus Group is het beleid om geen activa te leasen of te huren, waardoor alle investeringen vanuit eigen middelen of bestaande financieringsruimte worden voldaan.

RISICOBEBEERSING

Andus Group hecht grote waarde aan stringente en adequate risicobeheersing. Het bestuur ziet hier nauwlettend op toe. Wij hanteren een strikt beleid, gericht op een zo groot mogelijke beperking en beheersing van huidige en toekomstige risico's, zonder daarbij afbreuk te doen aan het ondernemerschap en de flexibiliteit. Alle debiteurenrisico's zijn verzekerd en alle valutarisico's worden onmiddellijk afgedekt. Bij de meeste (grote) langlopende projecten worden prijzen voor bijvoorbeeld grondstoffen en staal vastgelegd.

Alle risico's worden bij het aannemen van grote projecten en grote orders in kaart gebracht door een uitgebreid team van specialisten, waarbij niet alleen productierisico's, maar ook klant-, landen-, transport-, capaciteits-, subcontracting- en financieringsrisico's worden meegewogen. Andus Group heeft een eigen juridische afdeling, die nauw betrokken is bij de contractuele vastlegging van grote projecten en grote orders. Bij alle bedrijven worden projecten en grote orders periodiek besproken samen met de stakeholders. Hierover wordt uitgebreid gerapporteerd.

Niet alleen streven wij naar een sterke risicospreiding aan de omzetkant, ook aan de leverancierskant worden potentiële risico's zorgvuldig beoordeeld. Er wordt voor alle essentiële en strategische zaken gewerkt met meerdere (vaste) leveranciers/partijen. Dit gebeurt voor zowel de inkoop van materialen en grondstoffen, alsook voor bijvoorbeeld het onderhoud van onze ICT-systemen en de financiële diensten van banken, borgmaatschappijen en kredietverzekeraars. Op deze wijze blijft de continuïteit van de levering van producten en diensten zo goed als mogelijk gewaarborgd.

Een sterke solvabiliteit en liquiditeit zijn belangrijke speerpunten voor Andus Group. Potentiële risico's van de onderneming zijn in kaart gebracht en worden regelmatig besproken. Eenmaal per jaar wordt hierover uitgebreid met de raad van commissarissen gesproken. De controlerend accountant omschrijft onze risicobeheersing al jarenlang als adequaat en van een goed niveau.

WET BESTUUR EN TOEZICHT

In 2019 is Gerdi Verbeet teruggetreden als commissaris.

De huidige tweehoofdige raad van commissarissen bestaat uit mannen. Bij invulling van de ontstane vacature zal de regelgeving omtrent vertegenwoordiging door vrouwen in het bestuur in de afwegingen voor benoeming van een nieuw raadslid worden meegewogen.

De onderneming heeft een driehoofdige bestuur, bestaande uit drie mannen.

KWALITEIT, ARBEID EN MILIEU

Een van de doelen die wij onszelf hebben gesteld t.a.v. kwaliteit is een voortdurende inspanning leveren om aan de eisen en verwachtingen van onze klanten te voldoen tegen een acceptabel prijsniveau. Al onze bedrijven zijn ISO 9001 gecertificeerd en er wordt veel nadruk gelegd op continue verbetering. Enkele van onze bedrijven hebben een ASME en China Stamp certificering of andere branche specifieke certificeringen. Er wordt nauwlettend toegezien op de naleving van wet-en regelgeving en onze gedragscode.

Bij Andus Group beschouwen wij onze medewerkers als onze belangrijkste asset. Daarom wordt er op veiligheid, gezondheid en milieu bijzonder veel nadruk gelegd met als voornaamste doel het optimaliseren van de veiligheid, welzijn en de omgeving van de medewerkers en het bedrijf.

De meeste van onze bedrijven zijn VCA gecertificeerd, veel aandacht wordt geschonken aan het vergroten van het veiligheidsbewustzijn en het optimaliseren van arbeidsomstandigheden (ergonomie, fysieke belasting, PMO/PAGO).

Het melden van bedrijfsongevallen en bijna ongevallen wordt actief gestimuleerd. Alles is erop gericht om van situaties te leren en deze in de toekomst te verbeteren en te voorkomen. In 2020 zal het beleid ongewenste omgangsvormen worden uitgerold tot een totaal PSA-beleid (Psycho-Sociale-Arbeidsbelasting). Wij zijn ons bewust van de milieuaspecten van onze bedrijfsactiviteiten. Wij zullen alles doen, wat redelijkerwijs binnen ons ver-

mogen ligt, om materiële en milieuschade te voorkomen. Een aantal voorbeelden van doorlopende aandachtsgebieden en projecten in dit kader zijn o.a. inventarisatie van - en onderzoek naar gevaarlijke stoffen, onderzoek naar afval en hergebruik, milieu- incidentenrapportages en ISO 14001 certificering. Een aantal van onze bedrijven hebben de CO2 ladder, waaronder de hoogste trede.

PERSONEEL EN ORGANISATIE

Eind 2019 waren 676 (fte) werknemers in dienst. Het aantal flexibele medewerkers en ingeleende krachten was in 2019 relatief gezien hoog, gemiddeld circa 200 man. Dankzij deze flexibele medewerkers zijn wij in staat pieken en dalen in de marktvraag op te vangen.

In het personeelsbestand hebben het afgelopen jaar geen ingrijpende wijzigingen plaatsgevonden, anders dan het normale verloop. Het ziekteverzuimpercentage voor de gehele groep is in 2019 met 5% hoger dan de afgelopen jaren.

Dit kent geen specifieke redenen en de juiste focus op verzuimbegeleiding blijft dan ook een belangrijke doelstelling.

Het vakmanschap, de inzet en loyaliteit van onze medewerkers maken Andus Group tot een groep sterke bedrijven, die ieder voor zich streven naar de top op hun specifieke vakgebied en die gezamenlijk een meerwaarde hebben die uniek is in de industrie. Wij hechten er dan ook waarde aan om al onze medewerkers te danken voor hun inzet.



Directie Andus Group:

V.l.n.r.: Jaco Lemmerzaal, directielid

Wiebe van den Elshout, directievoorzitter

Kris Rooijackers, directiesecretaris

Marcus Schuchmann, directielid



**HSM
OFFSHORE**



**RIJNDIJK
STAALCONSTRUCTIES**

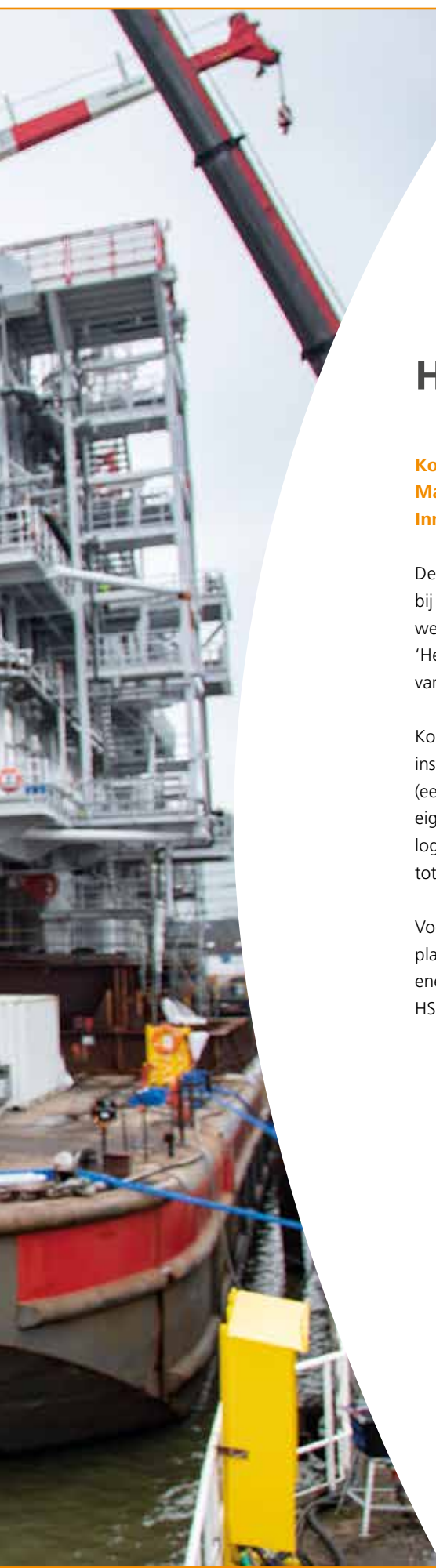
HET HELE PROCES VAN A TOT Z IS ONTZETTEND VEELZIJDIG



KOEN MOONS

PROJECTLEIDER, HSM OFFSHORE

Voor Borssele Alpha maakte HSM Offshore een transformatorplatform. Van de eerste schets tot en met de installatie.



HSM is klaar voor de toekomst!

Koen Moons (35) startte na zijn HBO Bouwkunde en Master Construction Management & Engineering in 2010 bij HSM Offshore als projectengineer. Inmiddels is hij projectleider.

De liefde voor staalbouw is met de paplepel ingegoten. De vader van Koen was betrokken bij zowel RijnDijk Staalconstructies als Lengkeek Staalbouw. Beide bedrijven zijn net als HSM werkmaatschappijen van Andus Group. Hij nam Koen ooit mee naar een familiedag bij HSM. 'Het maakte erg veel indruk op me en is me altijd bijgebleven', vertelt hij. 'De constructies waren van zo'n enorme omvang. Ik vond het geweldig.'

Koen is van begin tot einde betrokken bij een project. Van de eerste schets tot en met de installatie. Onlangs zat hij nog voor een week op zee voor de installatie van Borssele Alpha (een transformatorplatform). 'Het hele proces van a tot z is ontzettend veelzijdig; elke fase is eigenlijk een op zichzelf staand project; de aanvoer van materialen; inzet van mensen; de interne logistiek; de samenwerking met onderaannemers; alles moet kloppen. Dat maakt dat elk project tot een enorme uitdaging.'

Voor de toekomst verwacht hij, ook in verband met de energietransitie, dat er nog veel meer platforms nodig zullen zijn; zowel nieuwbouw als het vervangen van bestaande platforms. 'De energiemarkt is al enige jaren in beweging. Nieuwe technieken zoals waterstof komen eraan. HSM is er klaar voor!'

SAMENGEVATTE JAARREKENING ONTLEEND AAN DE GECONTROLEERDE JAARREKENING
GECONSOLIDEERDE BALANS

per 31 december 2019,
 bedragen in € x 1.000

ACTIVA (in € x 1.000)	<i>31 december 2019</i>		<i>31 december 2018</i>	
Vaste activa				
Materiële vaste activa				
• Bedrijfsgebouwen en terreinen	1.691		2.816	
• Machines en installaties	18.447		17.654	
• Overige vaste bedrijfsmiddelen	<u>5.582</u>		<u>5.973</u>	
		25.720		26.443
Vlottende activa				
Voorraden				
• Grond- en hulpstoffen	11.949		10.841	
		11.949		10.841
Vorderingen				
• Handelsdebiteuren	35.611		27.417	
• Onderhanden projecten	11.794		13.881	
• Belastingen en premies sociale verzekeringen	534		1.875	
• Overige vorderingen en overlopende activa	<u>2.629</u>		<u>3.081</u>	
		50.568		36.254
Liquide middelen		<u>16</u>		<u>11</u>
Totaal		88.253		83.549

PASSIVA	<i>31 December 2019</i>	<i>31 December 2018</i>
Eigen vermogen	39.167	36.271
Voorzieningen		
• Latente belastingen	0	29
• Pensioenen	24	300
• Overige	<u>799</u>	<u>797</u>
	823	1.126
Kortlopende schulden		
• Kredietinstellingen	15.221	11.329
• Handelscrediteuren	24.903	26.627
• Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.359	1.433
• Overige schulden en overlopende passiva	<u>6.780</u>	<u>6.763</u>
	48.263	46.152
Totaal	88.253	83.549

ANDUS GROUP

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

bedragen in € x 1.000

	2019	2018
Productiewaarde	230.939	239.833
• Grond- en hulpstoffen	134.014	133.345
• Lonen en salarissen	52.467	60.713
• Sociale lasten	9.353	9.259
• Afschrijvingen materiële vaste activa	4.727	4.652
• Overige bedrijfskosten	<u>23.677</u>	<u>26.479</u>
Som der bedrijfskosten	<u>224.238</u>	<u>234.448</u>
Bedrijfsresultaat	6.701	5.385
• Rentebaten, -lasten en soortgelijke kosten	<u>-279</u>	<u>-254</u>
Resultaat vóór belasting	6.422	5.131
• Belasting resultaat	<u>-1.715</u>	<u>-1.352</u>
Resultaat na belastingen	4.707	3.779

ANDUS GROUP

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

bedragen in € x 1.000

	2019	2018
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	6.700	5.385
Aanpassingen voor:		
• Afschrijvingen	4.727	4.652
• Mutatie voorzieningen	-303	-433
• Mutatie vorderingen	-6.402	5.622
• Mutatie voorraden en onderhanden projecten	980	-27.412
• Mutatie kortlopende schulden (excl. bankiers)	<u>-1.780</u>	<u>5.596</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	-2.778	-11.975
• Financiële baten en lasten	-279	-254
• Belastingen	<u>-1.715</u>	<u>-1.352</u>
	-1.994	-1.606
Kasstroom uit operationele activiteiten	1.928	-8.196
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
• (Des)investeringen (im)materiële vaste activa	<u>-4.003</u>	<u>-5.561</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-4.003	-5.561
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
• Dividend	-1.814	-1.815
• Inkoop eigen aandelen	<u>3</u>	<u>-20</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-1.811	-1.835
Afname/toename geldmiddelen		
Liquide middelen begin verslagjaar	<u>-11.320</u>	<u>4.272</u>
Liquide middelen einde verslagjaar	-15.206	-11.320



GOUDA REFRACTORIES
GOUDA VUURVAST SERVICES
GOUDA VUURVAST BELGIUM



ANDUS GROUP

TOELICHTING OP HET JAARVERSLAG 2019

GRONDSLAGEN VOOR DE FINANCIËLE VERSLAGGEVING

Activiteit

ANDUS Group BV is een concern van zelfstandig opererende werkmaatschappijen, dat zich richt op het wereldwijd realiseren van industriële bouwprojecten voor professionele eindgebruikers. De activiteiten richten zich met name op productie, projecten en service en onderhoud.

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De onderstaande waarderingsgrondslagen hebben betrekking op zowel de vennootschappelijke jaarrekening als de in de toelichting daarop opgenomen geconsolideerde jaarrekening.

De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva, alsmede voor de bepaling van het resultaat, is de verkrijgings- of vervaardigingsprijs.

Grondslagen voor de consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van ANDUS Group B.V. zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen en andere rechtspersonen waarop een overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van ANDUS Group B.V.

De financiële gegevens van ANDUS Group B.V. zijn verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening zodat, gebruikmakend van artikel 2:402 BW, is volstaan met een verkorte winst-en-verliesrekening in de enkelvoudige jaarrekening.

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. Belangen van derden in het vermogen en in het resultaat van groepsmaatschappijen zijn afzonderlijk in de geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking gebracht.

De resultaten van nieuw verworven groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie meegenomen rechtspersonen en vennootschappen worden geconsolideerd vanaf de overname-datum. Op die datum worden de activa, voorzieningen en schulden gewaardeerd tegen de reële waarde.

De betaalde goodwill wordt geactiveerd en afgeschreven over de

economische levensduur. De resultaten van afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie verwerkt tot het tijdstip waarop de groepsband wordt verbroken.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn opgenomen de financiële gegevens van:

- ANDUS Group B.V., gevestigd te Vianen
- FIB Beer Systems B.V., gevestigd te Leeuwarden, 100%
- RijnDijk Engineering B.V., gevestigd te Vianen, 100%
- Van Voorden Gieterijen B.V., gevestigd te Vianen, 100% belang Royal Van Voorden B.V.
- Nefa B.V., gevestigd te Alblasserdam, 100% belang Nedstaal Holding B.V.
- RijnDijk Staalconstructies B.V., gevestigd te Budel, 100%
- ISS Projects s.r.o., gevestigd te Kosice (Slowakije), 100% belang RijnDijk International B.V.
- ISH Real Estate s.r.o., gevestigd te Kosice (Slowakije), 100% belang RijnDijk International B.V.
- HSM B.V., gevestigd te Schiedam, 100%
- HSM Offshore B.V., gevestigd te Schiedam, 100% belang HSM B.V.
- HSM Steel Structures B.V., gevestigd te Schiedam, 100% belang HSM B.V.
- FIB Industries B.V., gevestigd te Leeuwarden, 100%
- RijnDijk Construction B.V., gevestigd te Budel, 100%
- ANDUS Refractories B.V., gevestigd te Vianen, 100%
- Gouda Refractories B.V., gevestigd te Gouda, 100% belang ANDUS Refractories B.V.
- Gouda Vuurvast Services B.V., gevestigd te Gouda, 100% belang ANDUS Refractories B.V.
- Gouda Vuurvast Belgium N.V., gevestigd te Wijnegem (Belgie), 99% belang
- GVB Holding N.V. en 1% belang RijnDijk International B.V.
- GVB Holding N.V., gevestigd te Wijnegem (Belgie), 99% belang Andus Refractories B.V. en 1% belang RijnDijk International B.V.
- Gouda Feuerfest Holding GmbH, gevestigd te Bochum (Duitsland), 100% belang ANDUS Refractories B.V.
- Gouda Feuerfest (Deutschland) GmbH, gevestigd te Bochum (Duitsland), 100% belang Gouda Feuerfest Holding GmbH
- Gouda Gouda Feuerfest GmbH, gevestigd te Bochum (Duitsland), 100% belang Gouda Feuerfest Holding GmbH
- GFD Services GmbH, gevestigd te Bochum (Duitsland), 100% belang Gouda Feuerfest Holding GmbH
- Gouda Vuurvast Nederland B.V., gevestigd te Gouda, 100% belang Andus Refractories B.V.
- Royal van Voorden B.V., gevestigd te Zaltbommel, 100%
- ADS 39 B.V., gevestigd te Vianen, 100%

- Nedstaal Holding B.V., gevestigd te Vianen, 100%
- Armada Group B.V., gevestigd te Vianen, 100%
- Favor B.V., gevestigd te Vianen, 100% belang Royal Van Voorden B.V.
- ADS 44 B.V., gevestigd te Vianen, 100%
- ADS 45 B.V. gevestigd te Vianen, 100%

Financiële instrumenten

Om valutarisico's te kunnen beheersen maakt de groep gebruik van valutatermijncontracten. Het beleid van de groep is om openstaande risico's af te dekken met vaste afspraken.

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost. De vennootschap past hedge-accounting toe op basis van generieke documentatie. De vennootschap documenteert de wijze waarop de hedgerelaties passen in de doelstellingen van het risicobeheer, de hedgestrategie en de verwachting aangaande de effectiviteit van de hedge.

Kostprijs-hedge-accounting inzake afdekking van monetaire balansposten in vreemde valuta: de vreemde valutacomponenten van zowel de afgedekte balansposten als van valutatermijncontracten die fungeren als hedge-instrument, worden tegen de koers op balansdatum verwerkt.

Kostprijs-hedge-accounting inzake afdekking toekomstige transacties in vreemde valuta: de vreemde valutacomponent van valutatermijncontracten die fungeren als hedge-instrument inzake afdekking van toekomstige transacties, wordt tegen kostprijs gewaardeerd zolang de afgedekte positie nog niet in de balans is verwerkt.

Het ineffektieve deel wordt tegen reële waarde gewaardeerd. De waardeveranderingen van de reële waarde van het ineffektieve deel worden direct in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Vreemde valuta

De transacties in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst- en verliesrekening, tenzij hedge-accounting wordt toegepast.

De balansposten alsmede de posten van de winst- en verliesrekening van groepsmaatschappijen in niet-Eurolanden worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Het koersverschil van het beginvermogen wordt rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkt.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de directie van ANDUS Group zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat de directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in art. 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde, verminderd met lineair berekende afschrijvingen, gebaseerd op de verwachte economische levensduur. In het jaar van investeren wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

Financiële vaste activa

De niet-geconsolideerde deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de netto vermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze netto vermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van ANDUS Group B.V.

Deelnemingen met een negatieve netto vermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor schulden van de desbetreffende deelneming, wordt een voorziening gevormd, primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de vennootschap ten behoeve van deze deelnemingen.

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op verkrijgingprijs en indien van toepassing onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen.

De overige financiële vaste activa worden opgenomen tegen nominale waarde voor zover noodzakelijk onder aftrek van een voorziening voor het risico van oninbaarheid.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Een bijzondere waardevermindering wordt opgenomen voor het bedrag waarmee de boekwaarde van het

actief de realiseerbare waarde overschrijdt. De realiseerbare waarde is de hoogste van ofwel de marktwaarde te verminderen met de verkoopkosten, ofwel de bedrijfswaarde. Om de bijzondere waardevermindering te bepalen, worden de activa gegroepeerd op het laagste niveau waarop nog aparte kasstromen onderscheiden kunnen worden (kasstroomgenererende eenheden).

Vorraden

De voorraden grond- en hulpstoffen en materialen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde. Voorraden gereed product worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

De vervaardigingsprijs omvat het directe materiaalverbruik, de directe loon- en machinekosten en de overige kosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend, en een opslag voor indirecte fabricagekosten. De netto-opbrengstwaarde is gebaseerd op een verwachte verkoopprijs, onder aftrek van nog te maken kosten voor voltooiing en verkoop.

Voor incurante voorraden is een voorziening opgenomen die op het bedrag van de voorraden in mindering is gebracht.

Onderhanden projecten

De per balansdatum onderhanden productie wordt gewaardeerd tegen de direct bestede kosten met een opslag voor indirecte productiekosten, vermeerderd met de aan het uitgevoerde werk toe te rekenen winst en verminderd met de op balansdatum voorzienbare verliezen. Gefactureerde termijnen worden eveneens in mindering gebracht. Indien het saldo van alle onderhanden projecten negatief bedraagt, worden onderhanden projecten gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

De winst van onderhanden projecten wordt toegerekend naar rato van de voortgang van een project. Deze voortgang wordt afgemeten aan de besteding van de kosten t.a.v. de begrote totale kosten.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

De liquide middelen worden opgenomen tegen nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de vennootschap.

De effecten zijn gewaardeerd op beurswaarde per balansdatum. De waardeveranderingen worden direct in de resultatenrekening verantwoord.

Voorzieningen

De voorzieningen worden opgenomen voor de nominale waarde.

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen

Latente belastingvorderingen uit hoofde van verrekenbare verschillen en beschikbare voorwaartse verliescompensatie worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn voor compensatie en verrekening.

Voorzieningen voor personeelsbeloningen

De vennootschap heeft diverse pensioenregelingen. De Nederlandse regelingen worden gefinancierd door afdrachten aan pensioen-uitvoerders, te weten verzekeringsmaatschappijen en bedrijfstak-pensioenfondsen. De pensioenverplichtingen uit de Nederlandse regelingen worden gewaardeerd volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering'. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord.

De buitenlandse pensioenregelingen zijn niet vergelijkbaar met de wijze waarop het Nederlandse pensioenstelsel is ingericht en functioneert. De waardering van de verplichtingen uit deze regelingen zijn gebaseerd op een 'verplichting aan de werknemer benadering'. De buitenlandse pensioenregelingen zijn te typeren als toegezegde-bijdrageregelingen. Bij deze regelingen betaalt de vennootschap overeengekomen bijdragen (premies) aan pensioenverzekeraars en -fondsen en bestaat er voor de vennootschap geen verplichting tot het betalen van aanvullende bijdragen als er sprake is van een tekort bij de verzekeraar of het fonds. De overeengekomen bijdragen worden als kostenpost opgenomen wanneer deze verschuldigd zijn.

Pensioenen/VUT

Betreft een overgangsregeling voor werknemers die reeds in dienst waren bij Gouda Refractories B.V. (voorheen N.V. Gouda Vuurvast) per 30 juni 1998 en die met 63 jaar met prepensioen/VUT gaan, waarbij ze recht hebben op 75% van het gemiddeld salaris bij een volledig dienstverband. Gehanteerde rekenrente is 3% (2018: 3%)

Voorziening jubilea

De voorziening jubilea wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband. Bij de

berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen en de blijfkans. Bij het contant maken is de marktrente van hoogwaardige ondernemingsobligaties ad 3% (2018: 3%) als disconteringsvoet gehanteerd.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Winsten worden verantwoord naar rato van de voortgang van onderhanden projecten. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking heeft.

Netto-omzet

De netto-omzet betreft de opbrengst voor de aan afnemers geleverde goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke.

Productiewaarde

Betreft de netto-omzet en de mutatie van de kosten en opslagen in onderhanden projecten.

Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn gerelateerd aan de aanschafwaarde van de desbetreffende (im)materiële vaste activa.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de overige bedrijfskosten.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden ontvangen (te ontvangen) en aan derden betaalde (te betalen) intrest.

Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande

boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

GRONDSLAGEN VOOR HET KASSTROOM-OVERZICHT

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. Bij deze methode wordt het bedrijfsresultaat aangepast voor posten van de winst-en-verliesrekening die geen invloed hebben op ontvangsten en uitgaven in het verslagjaar, mutaties in balansposten en posten van de winst-en-verliesrekening waarvan de ontvangsten en uitgaven niet worden beschouwd als behorende tot de operationele activiteiten.

De kasstromen van verkregen groepsmaatschappijen zijn opgenomen over het gehele verslagjaar.

De mutatie in bankkredieten wordt gesaldeerd met de mutatie liquide middelen.

ONTWIKKELINGEN RONDOM DE COVID-19 CRISIS

Begin 2020 zijn wij geconfronteerd met de snel om zich heen grijpende coronacrisis. Met inachtneming van alle maatregelen, waarop strikt wordt toegezien, draaien de meeste ANDUS-bedrijven (redelijk) goed door. De meeste bedrijven binnen de groep hebben een goed gevulde orderportefeuille, variërend van een periode van drie tot twaalf maanden. De weerslag op de productie is voorsnog beperkt. Enkele bedrijven binnen de groep met relatief kortlopende orders zien wel dat nieuwe orders soms worden uitgesteld, hetgeen al vrij snel leidt tot een afname van het werkaanbod.

Gelet op het feit dat de twee grootste bedrijven in 2020 samen ruim de helft van de omzet en het resultaat verwachten te realiseren met een werkvoorraad van ruim zes respectievelijk twaalf maanden, lijkt het risico op terugval van de geconsolideerde omzet op de korte/middellange termijn beperkt.

Incidenteel worden enkele bedrijven binnen de groep geconfronteerd met vertraging, beperking of leveringsstop vanuit toeleveranciers, voornamelijk uit het buitenland. Dit leidt voorsnog niet tot problemen. Mocht dit mogelijkkerwijs toch op problemen stuiten dan kan dit contractueel worden ondervangen door recht op tijdsuitstel te claimen op basis van force majeure.

Wij beschikken op dit moment over een zeer ruime liquiditeitspositie van ca. 25-30 miljoen euro en daarnaast zijn al onze debiteuren kredietverzekerd, inclusief het fabricagerisico. De (toekomstige) liquiditeit is geen reden tot zorg.

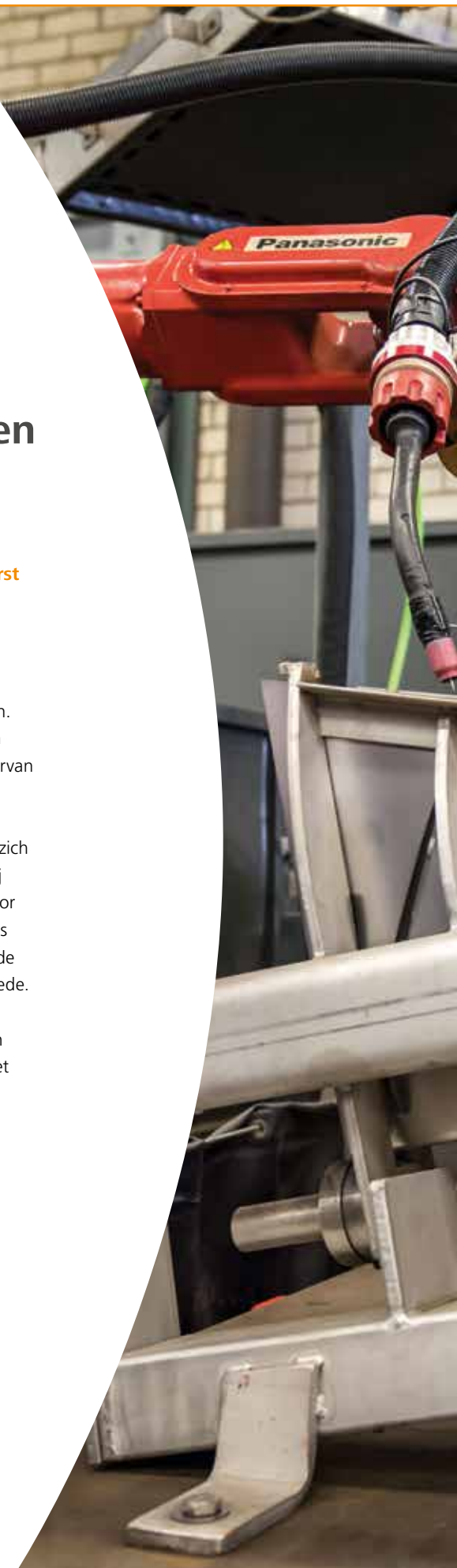
De lasrobot: in een kort tijdsbestek dezelfde lassen leggen met constante kwaliteit

Ronnie (60) werkt al 38 jaar bij FIB in Leeuwarden. Na zijn LTS opleiding is hij eerst naar de Bakkersvakschool gegaan voor een opleiding tot kok. Maar al na 1 jaar werken wist hij dat dit niets voor hem was. De metaal trok hem veel meer.

In slechts 18 maanden (normale tijd 24 maanden) rondde hij de opleiding tot Stempelmaker aan het centrum vakopleiding af. In 1982 ging hij werken bij FIB op de afdeling biersystemen. Dat wat nu een zelfstandig bedrijf is binnen Andus Group begon toen met de productie van kelderbierinstallaties, naast hun apparatenbouw. 18 jaar lang werkte hij op die afdeling waarvan de laatste 2 jaar als afdelingschef.

Na 18 jaar kwam hij op de afdeling apparatenbouw binnen FIB terecht. Al gauw maakte hij zich de vele technieken eigen. 'Wanneer er een nieuwe machine binnenkomt sta ik er meteen bij om te horen hoe deze precies werkt', zo vertelt hij. Deze nieuwsgierigheid zorgt er mede voor dat Ronnie binnen het bedrijf zowel een van onze lasrobots als de zetbank kan bedienen. Als de lasrobot is geprogrammeerd, kan deze daarna, volledig afgeschermd van medewerkers, de laswerkzaamheden uitvoeren. Dit komt de veiligheid, snelheid en kwaliteit natuurlijk ten goede.

Deze lasrobot wordt al meer dan 10 jaar ingezet voor onder andere orders vanuit de olie- en gasindustrie. In een kort tijdsbestek kunnen hiermee veel dezelfde lassen worden gelegd met een constante kwaliteit.





ALTIJD NIEUWSGIERIG NAAR NIEUWE INNOVATIEVE MACHINES

RONNIE LORIST
PRODUCTIEMEDEWERKER
FIB INDUSTRIES

Deze lasrobot wordt al meer dan 10 jaar ingezet voor onder andere orders vanuit de olie- en gasindustrie.

ANDUS GROUP

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de aandeelhouders en raad van commissarissen van ANDUS Group BV

Ons oordeel

De samengevatte jaarrekening 2019 van ANDUS Group BV te Vianen is ontleend aan de gecontroleerde jaarrekening 2019 van ANDUS Group BV te Vianen.

Naar ons oordeel is de bijgesloten samengevatte jaarrekening in alle van materieel zijnde aspecten consistent met de gecontroleerde jaarrekening 2019 van ANDUS Group BV op basis van de grondslagen zoals beschreven op pagina 28 tot 31 van de toelichting.

De samengevatte jaarrekening bestaat uit:

1. de samengevatte balans per 31 december 2019;
2. de samengevatte winst- en verliesrekening over 2019;
3. de bijbehorende toelichtingen.

Samengevatte jaarrekening

De samengevatte jaarrekening bevat niet alle toelichtingen die zijn vereist op basis van Titel 9 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. Het kennisnemen van de samengevatte jaarrekening en onze verklaring daarbij kan derhalve niet in de plaats treden van het kennisnemen van de gecontroleerde jaarrekening van ANDUS Group BV en onze controleverklaring daarbij. De samengevatte jaarrekening en de gecontroleerde jaarrekening bevatten geen weergave van gebeurtenissen die hebben plaatsgevonden sinds de datum van onze controleverklaring van 23 april 2020.

De gecontroleerde jaarrekening en onze controleverklaring daarbij

Wij hebben een goedkeurend oordeel verstrekt bij de gecontroleerde jaarrekening 2019 van ANDUS Group BV in onze controleverklaring van 23 april 2020.

Paragraaf ter benadrukking van de ontwikkelingen rondom de COVID-19 crisis in de jaarrekening

ANDUS Group BV heeft in de toelichting op de jaarrekening (pag. 31) de betekenis van de COVID-19 pandemie crisis beschreven. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de samengevatte jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de samengevatte jaarrekening op basis van de grondslagen zoals beschreven in de toelichting.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

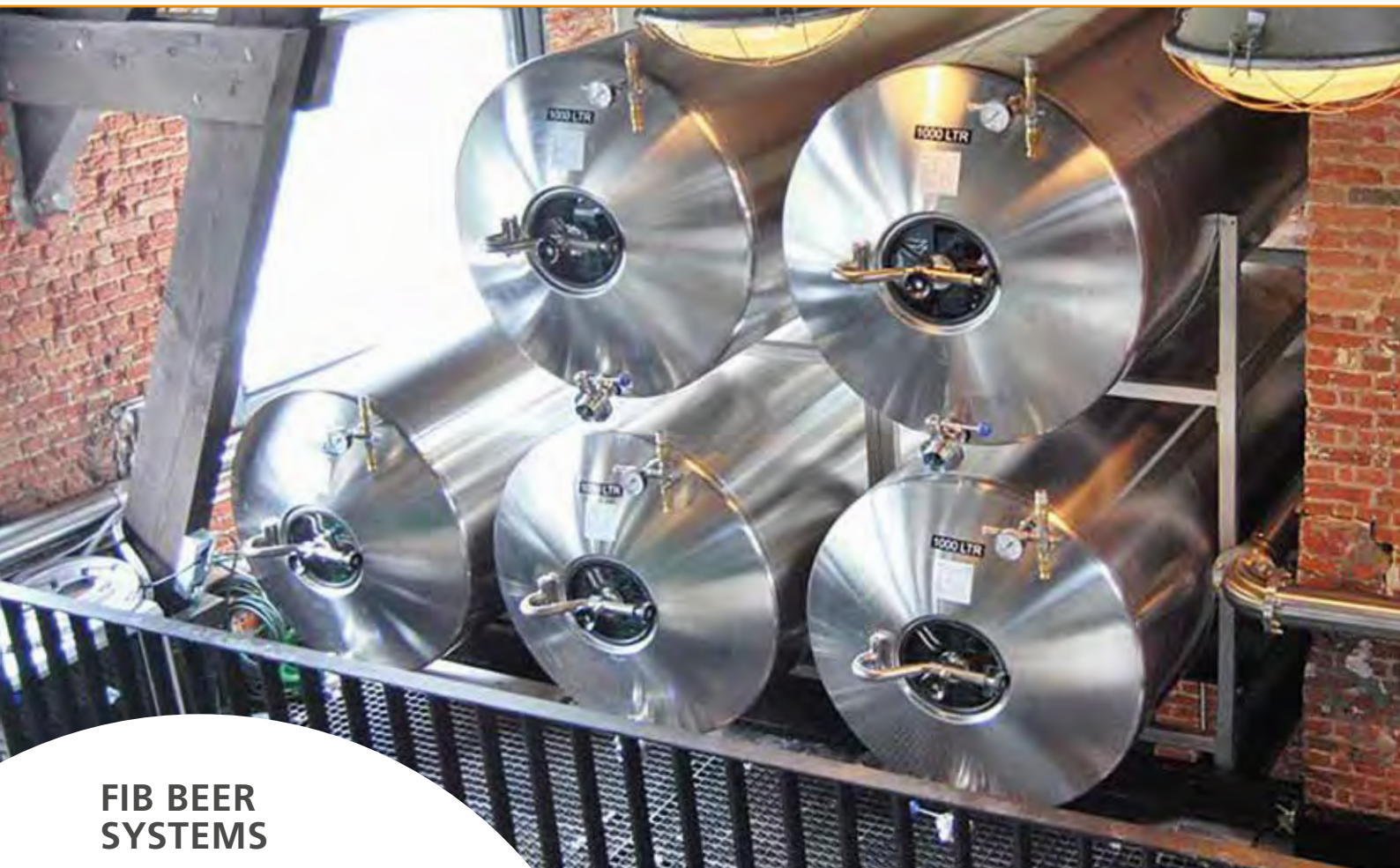
Onze verantwoordelijkheden

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel of de samengevatte jaarrekening in alle van materieel belang zijnde aspecten consistent is met de gecontroleerde jaarrekening op basis van onze werkzaamheden, uitgevoerd in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 810 'Opdrachten om te rapporteren betreffende samengevatte financiële overzichten'.

Vianen, 23 april 2020

Namens PKF Wallast

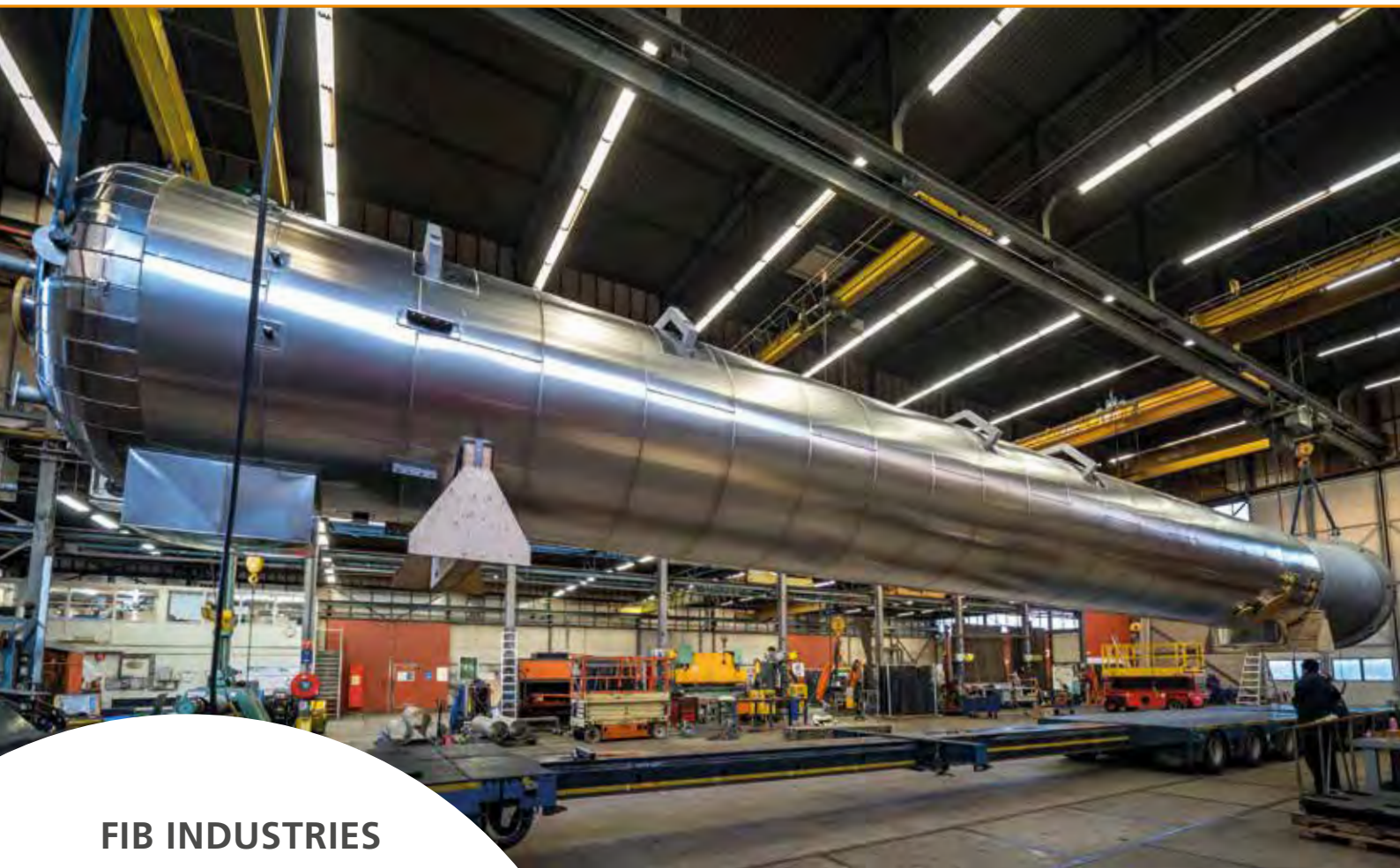
Origineel is ondertekend door Drs. R. van Ast RA



**FIB BEER
SYSTEMS**



**ARMADA
MOBILITY**



FIB INDUSTRIES



**HSM
STEEL STRUCTURES**

ANDUS GROUP

VERSLAG VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

Met een goed gevoel kijkt de raad van commissarissen terug op 2019.

De meeste Andus-bedrijven waren in 2019 wederom succesvol. De in 2018 doorgevoerde strategiewijziging, namelijk van diversificatie naar specialisatie, met de daarbij behorende divisiestructuur, is in 2019 succesvol gebleken.

De divisie Refractories heeft goede resultaten behaald, waarbij met name de servicebedrijven wederom zowel qua omzet als qua resultaat een voortreffelijke prestatie hebben geleverd. Ook Gouda Refractories heeft in 2019 een zeer goed resultaat laten zien.

De divisie Steel Structures geeft eveneens een positief beeld. Hoewel het resultaat bij HSM in vergelijking met voorgaande jaren wat teleurstellend genoemd mag worden, heeft HSM met de bouw van de Borssele Net op Zee platforms en jackets een uitzonderlijk complex project succesvol uitgevoerd. Daarnaast zijn zij erin geslaagd om voor de komende anderhalf jaar mooie, nieuwe opdrachten binnen te halen. Ook Lengkeek Staalbouw en RijnDijk Staalconstructies sluiten het jaar af met een prima resultaat.

Na een moeilijk 2018 voor een aantal bedrijven in de divisie Specialties, hebben de meeste van deze bedrijven de weg naar boven succesvol ingezet. Van Voorden Foundry is er, mede dankzij het betreden van nieuwe markten, in geslaagd haar markt te vergroten en laat een mooie omzetgroei zien. De per 2019 doorgevoerde verzelfstandiging van FIB Beer Systems (voorheen een afdeling binnen FIB Industries) heeft in 2019 nog niet tot het gewenste resultaat geleid, maar de vooruitzichten zijn positief. De orderintake en de omzet bij FIB Industries zijn weer op het gewenste niveau.

Het jaar 2019 wordt met mooie cijfers afgesloten en de vooruitzichten en ontwikkelingen voor 2020 lijken ook goed. Dit laat onverlet dat het coronavirus en de maatregelen die vele landen hebben genomen om de uitbraak van dit virus te beteugelen de economie in 2020 hard gaan raken. Gelet op de specifieke situatie voor Andus Group en het uitgangspunt dat de lock down situatie niet te lang zal duren, lijkt, met de kennis van vandaag, de crisis Andus Group slechts beperkt te raken.

In december 2019 is Gerdi Verbeet teruggetreden als voorzitter en lid van de raad van commissarissen. De raad dankt Gerdi voor haar inzet en enthousiasme waarmee zij de voorzittersrol binnen de raad heeft vervuld. Tom van Rijn heeft de voorzittershamer van haar overgenomen. De ontstane vacature voor een derde commissaris hopen wij binnenkort te kunnen invullen.

De raad van commissarissen heeft afgelopen jaar vijf keer met de directie van Andus Group vergaderd. Uiteraard is in iedere vergadering gesproken over de gang van zaken binnen de onderneming. Ook werd er nader ingezoomd op bijzondere ontwikkelingen en te maken keuzes.

Naast de ontwikkelingen in de groep en bij de afzonderlijke bedrijven zijn de volgende onderwerpen besproken:

- De jaarrekening 2019. De jaarcijfers en de gang van zaken in de onderneming zijn diepgaand met de accountant besproken. De jaarrekening 2019 is goedgekeurd en ter vaststelling aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders aangeboden.
- Risicomanagement. Er is in de besprekingen met de directie veel aandacht besteed aan bijzondere projectrisico's.
- Jaarlijkse evaluatie van het overleg tussen directie en raad.

De raad heeft in 2019 werkbezoeken aan RijnDijk Staalconstructies in Budel en aan Van Voorden Foundry in Zaltbommel gebracht.

Voor alle commissarissen geldt dat er geen omstandigheden zijn, die op enige wijze een belemmering vormen voor onafhankelijk en kritisch opereren.

De raad van commissarissen bedankt directie, medewerkers en alle betrokkenen bij Andus Group voor hun inzet en prestaties in 2019.



Tom van Rijn
Voorzitter raad van
commissarissen



Nico de Vries
Lid raad van commissarissen

ANDUS GROUP

DE BEDRIJVEN

PER 1 JANUARI 2020

Hoofdkantoor

ANDUS Group BV
 Directievoorzitter: Voorstraat 56
 Wiebe van den Elshout 4132 AS Vianen, NL
 Directieleden: T +31 (0)30 - 211 58 00
 Jaco Lemmerzaal E info@andusgroup.com
 Marcus Schuchmann I www.andusgroup.com

**DIVISIE REFRACTORIES**

Algemeen directeur: **Gouda Refractories BV**
 Marcus Schuchmann Postbus 56
 Commercieel directeur: 2800 AB Gouda, NL
 Michel Grootenboer T +31 (0)182 - 59 14 00
 E info@goudarefractories.com
 I www.goudarefractories.com

**Gouda**

Bedrijfsterrein: 73.000m²
 Productie: 23.250m²
 Kantoor en laboratorium: 1.800m²
 Opslag: 25.000m²

Productielocaties:

Goudkade 11-16
 2802 AA Gouda, NL
 T +31 (0)182 - 59 14 00
 I www.goudarefractories.com



De Rondoven 2
 4191 GX Geldermalsen, NL
 T +31 (0)345 - 57 49 43
 I www.goudarefractories.com

Geldermalsen

Bedrijfsterrein: 13.000m²
 Productie: 4.875m²
 Kantoor en laboratorium: 200m²
 Opslag: 5.000m²

Algemeen directeur: **Gouda Vuurvast Belgium NV**
 Philip Knipscheer Vosveld 13
 B-2110 Wijnegem (Antwerpen), BE
 T +32 (0)3 - 326 57 00
 E info@goudavuurvast.be
 I www.goudavuurvast.be



Bedrijfsterrein: 5.000m²
 Magazijn: 1.600 m²
 Kantoor: 550m²

Algemeen directeur: **Gouda Vuurvast Services BV**
 Arie van Vliet Goudkade 11
 2802 AA Gouda, NL
 T +31 (0)182 - 59 14 00
 E info@goudaservices.com
 I www.goudaservices.com



Bedrijfsterrein: 1.200 m²
 Magazijn/
 werkplaats: 550 m²
 Kantoor: 255 m²

SALES OFFICE GERMANY:

Gouda Refractories BV
Gouda Vuurvast Services BV
Van Voorden Foundry
Gouda Feuerfest Deutschland GmbH
 Vienhovenweg 2c
 D - 44867 Bochum, DE
 T +49 (0)2327 97 90 674



DIVISIE STEEL STRUCTURES

Algemeen directeur: **HSM Offshore BV**
 Jaco Lemmerzaal Westfrankelandsedijk 9, Haven 528
 Technisch directeur: 3115 HG Schiedam, NL
 Gijs Kaashoek T +31 (0)10 427 92 00
 E info@hsm.nl
 I www.hsm.nl



HSM BV
 Bedrijfsterrein: 75.000m²
 Productie: 13.000m²
 Kantoor: 1.500m²

Algemeen directeur: **HSM Steel Structures BV**
 François Lelieveld Westfrankelandsedijk 9, Haven 528
 3115 HG Schiedam, NL
 T +31 (0)10 427 92 00
 E info@hsm.nl
 I www.hsm.nl



Algemeen directeur: **Lengkeek Staalbouw BV**
 Dick Bikker Oppermanstraat 80
 3194 AC Hoogvliet, NL
 T +31 (0)10 - 416 16 44
 E info@lengkeek-staalbouw.nl
 I www.lengkeek-staalbouw.nl



Bedrijfsterrein: 3.500m²
 Productie: 2.300m²
 Kantoor: 625m²

Algemeen directeur: **Rijndijk Staalconstructies BV**
 Eric Steijns Fabrieksstraat 104
 Technisch directeur: 6021 RE Budel, NL
 Wout van Brandenburg T +31 (0)40 246 7228
 E info@rijndijk.com
 I www.rijndijk.com



Bedrijfsterrein: 19.000m²
 Productie: 10.250m²
 Kantoor: 750 m²

DIVISIE SPECIALTIES

Algemeen directeur: **Armada Mobility BV**
 Peter Baars
 Groningenhaven 2
 3433 PE Nieuwegein, NL
 T +31 (0)30 - 246 95 00
 E info@armadamobility.nl
 I www.armadamobility.nl



Bedrijfsterrein: 5.030m²
 Productie: 3.670m²
 Kantoor: 1.350m²

Algemeen directeur: **FIB Beer Systems BV**
 Cor Ax
 Einsteinweg 18
 8912 AP Leeuwarden, NL
 T +31 (0)58 - 294 59 45
 E info@fibbeersystems.com
 I www.fibbeersystems.com



Bedrijfsterrein: 8.000 m²
 Productie: 2.500 m²
 Kantoor: 300 m²

Algemeen directeur: **FIB Industries BV**
 Rien Pepping
 Commercieel directeur: Albert Botter
 Einsteinweg 18
 8912 AP Leeuwarden, NL
 T +31 (0)58 - 294 59 45
 E info@fib.nl
 I www.fib.nl



Bedrijfsterrein: 29.500 m²
 Productie: 9.000 m²
 Kantoor: 2.000 m²

Algemeen directeur: **ISS Projects s.r.o.**
 Erik Palinsky
 Hranická 2
 040 17 Košice, SK
 T +421 (0)55 729 92 27
 E info@issprojects.sk
 I www.issprojects.sk



Kantoor: 170m²

Algemeen directeur: **Van Voorden Gieterijen BV**
 Ivo Heuvelmans
 Bossekamp 6
 5301 LZ Zaltbommel, NL
 T +31 (0)418 - 571200
 F +31 (0)418 - 515790
 E foundry@vanvoorden.nl
 I www.vanvoordenfoundry.nl



Bedrijfsterrein: 21.500m²
 Productie: 12.050m²
 Kantoor en laboratorium: 950m²

Serving the industry